

Curso de Posgrado en  
**GESTIÓN ESTRATÉGICA  
PARA EL DESARROLLO  
SUSTENTABLE**  
*Virtual*

# Curso de Posgrado en GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE

## Acerca del programa

La perspectiva de la sustentabilidad venía ganando terreno a nivel global. Pero, la irrupción de la pandemia de COVID 19, vino dolorosamente a develar que no hay tiempo para procesos largos o poco eficientes. Los gobiernos, las empresas y las personas están experimentando en primera persona los efectos del cambio climático. Estos impactos son una llamada de atención que permite comprender la urgencia de lograr cambios concretos, tangibles y efectivos hacia maneras de producir y de vivir que protejan a las personas, el planeta y los sistemas naturales que lo sustentan.

En este contexto, las empresas son llamadas a desarrollar productos y servicios que respondan a un consumo sostenible, trabajar por la integración de la triple línea de resultados (económico, social y ambiental) en su cadena de valor y fortalecer la integridad y transparencia construyendo indicadores que permitan relevar y comunicar los impactos de sus decisiones. La sustentabilidad requiere del liderazgo de organizaciones que pueden encontrar propósitos trascendentes mientras generan buenos negocios. Para esta renovada manera de ver a las compañías, se necesitan profesionales capacitados para impulsar y llevar adelante este dinámico cambio.

Inicio

**19 de abril**

Finalización

**6 de diciembre**

Clases  
Martes, 19 a 22 hs.

**UADE**  
BUSINESS SCHOOL

# Curso de Posgrado en GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE

## ¿Por qué elegir Educación Ejecutiva en UADE Business School?

- Respaldo de UADE.
- Más de 58 años enseñando gestión de negocios.
- 29 años en la capacitación de líderes y ejecutivos.
- Enseñanza orientada a la Transferencia al Puesto de Trabajo.
- Contenidos asociados a la realidad del participante.
- Desarrollo de mejores prácticas de negocios.
- Toma de decisiones gerencial a través de casos.
- Docentes con vasta experiencia profesional y gerencial
- Infraestructura edilicia y tecnológica de primer nivel.

## Nuestros Valores y Competencias

- Trabajo en Equipo
- Integración
- Empoderamiento
- Responsabilidad Social
- Transformación de la Realidad
- Gestión del Cambio
- Creación de Valor
- Emprendedurismo
- Innovación
- Liderazgo
- Proactividad
- Flexibilidad
- Actualización
- Madurez Emocional
- Legitimación - Toma de Decisiones



# Curso de Posgrado en GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE

## Beneficios que ofrece el Curso de Posgrado en Gestión Estratégica para el Desarrollo Sustentable de UBS

- Mejorar el perfil profesional.
- Obtener herramientas para alcanzar el siguiente nivel en la organización.
- Superarse personal y laboralmente.
- Apalancar el crecimiento.
- Alcanzar nuevos desafíos, proyectos y responsabilidades.
- Desarrollar el potencial creativo e innovador.



# Curso de Posgrado en GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE

## Objetivos del programa

- Brindar conocimientos teóricos y prácticos para la toma de decisiones estratégicas en el marco de una gestión empresarial orientada a la sustentabilidad.
- Comprender los alcances de sustentabilidad como estrategia de largo plazo.
- Interpretar la relación sustentabilidad y rentabilidad.
- Conocer las herramientas y metodologías de la gestión sustentable.
- Indagar la evolución de la práctica sustentable y los distintos enfoques a nivel nacional e internacional.
- Adquirir un pensamiento analítico y crítico en la materia.

## Metodología innovadora de enseñanza

- a) Clases sincrónicas semanales con TEAMS, de 3 horas.
- b) Foros de análisis, investigación y debate colaborativo de temas (puede ser individual o grupal).
- c) Trabajo en Equipo con transferencia al contexto puesto/área/ organización/ sector/industria.
- d) Lectura de capítulos de libros, artículos de publicaciones de negocios y notas técnicas.
- e) Trabajos de Integración Final.

## Destinatarios

Profesionales de empresas, consultores, miembros de organizaciones de la sociedad civil, organismos públicos, entidades de cooperación internacional, cuyas actividades se encuentren vinculadas a los desafíos de la sustentabilidad.



# Curso de Posgrado en GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE

## Plan de estudios

### ***Módulo 1: Introducción a la Sustentabilidad***

RSE y sustentabilidad en las sociedades complejas.

Definición e historia de la Responsabilidad Social y Sustentabilidad.

Estrategia de sustentabilidad en la empresa: Drivers, Motivaciones y Beneficios.

La sustentabilidad y la gestión del cambio cultural: principales desafíos.

Integración de la sustentabilidad en toda la organización.

### ***Módulo 2: Principales Desafíos Ambientales***

Introducción conceptual y niveles de integración de ecología, medioambiente y recursos naturales.

Evolución de la problemática ambiental global.

Sistema Ambiental de Argentina.

Ecosistemas y sus funciones.

Biodiversidad

Cambio climático.

### ***Módulo 3: Creación de Valor Sustentable***

El modelo financiero de creación de valor.

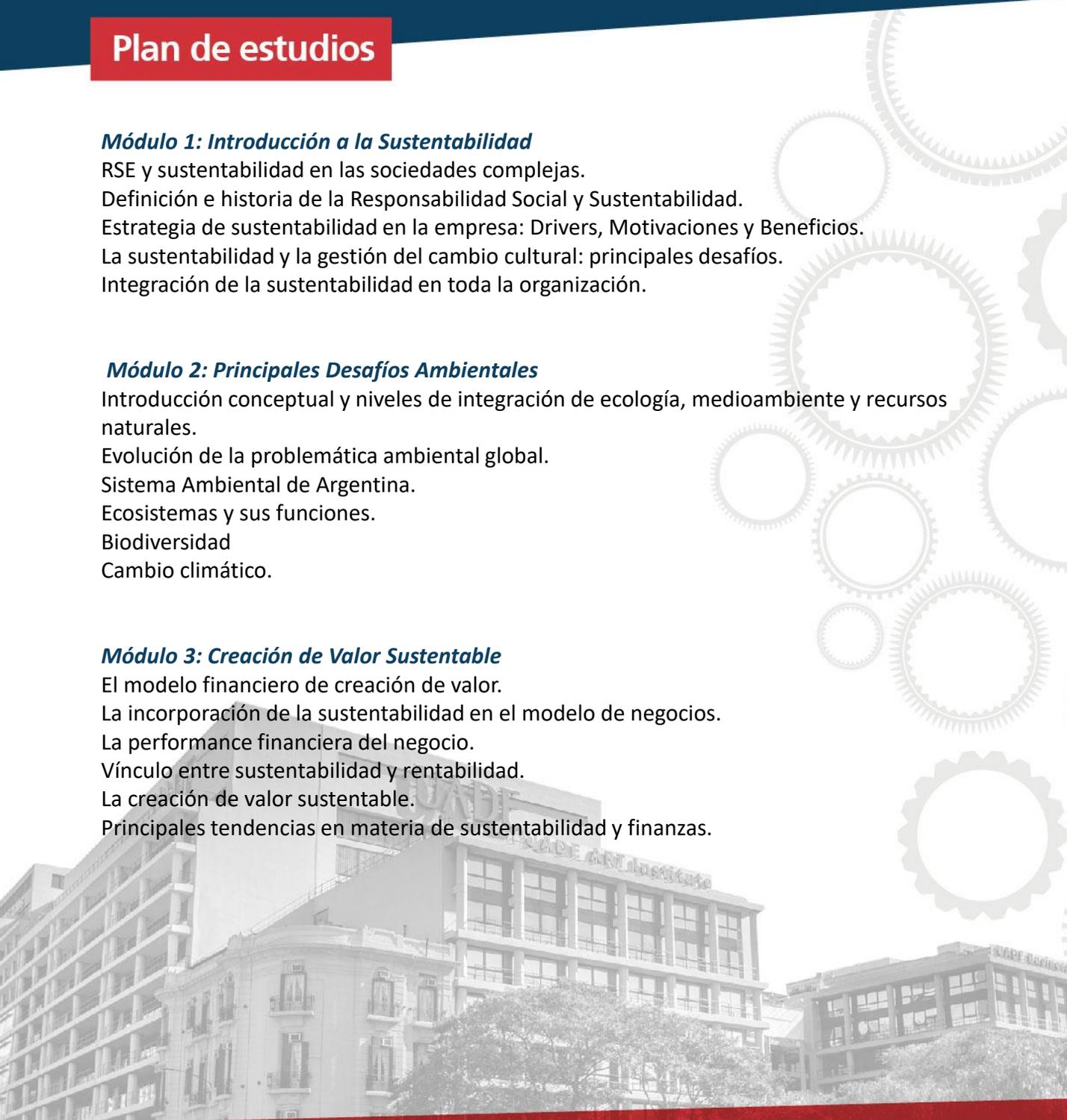
La incorporación de la sustentabilidad en el modelo de negocios.

La performance financiera del negocio.

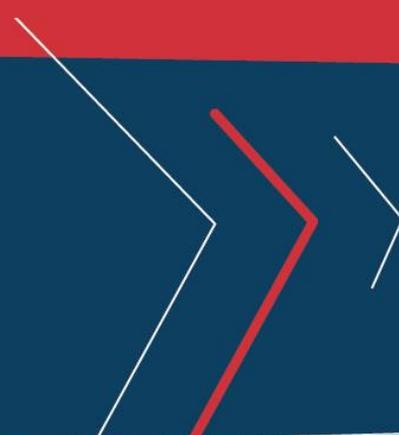
Vínculo entre sustentabilidad y rentabilidad.

La creación de valor sustentable.

Principales tendencias en materia de sustentabilidad y finanzas.



# Curso de Posgrado en GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE



## ***Módulo 4: Gestión de la RSE, ESG y la Sustentabilidad***

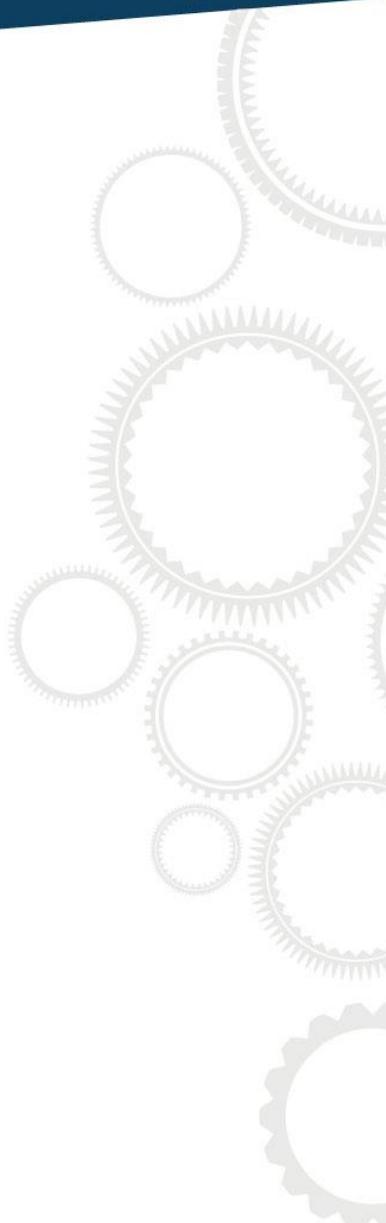
Instrumentos de gestión ambiental.  
Cadena de Valor y contexto Competitivo.  
Estándares de Global Reporting Initiative.  
ISO 26000 de Responsabilidad Social empresaria.  
Objetivos de Desarrollo Sostenible.  
Guía de Relacionamiento con Stakeholders AA 1000  
Integración de herramientas de gestión.

## ***Módulo 5: Responsabilidad Social Interna: Colaboradores***

RSI en el mapa de la sustentabilidad.  
RSI y la estrategia de negocios.  
Modelo de gestión interna de la sustentabilidad.  
Dimensiones.  
Equilibrio entre vida personal y laboral.  
Diversidad.

## ***Módulo 6: Marco normativo global y local***

Tendencias en materia de regulación ambiental.  
Derecho ambiental: características y complejidades.  
Iniciativas Internacionales y convenios Marco.  
Orden Jerárquico de las normas del Derecho Argentino.  
Marco Jurídico institucional argentino en materia ambiental.  
Derechos humanos y empresas.



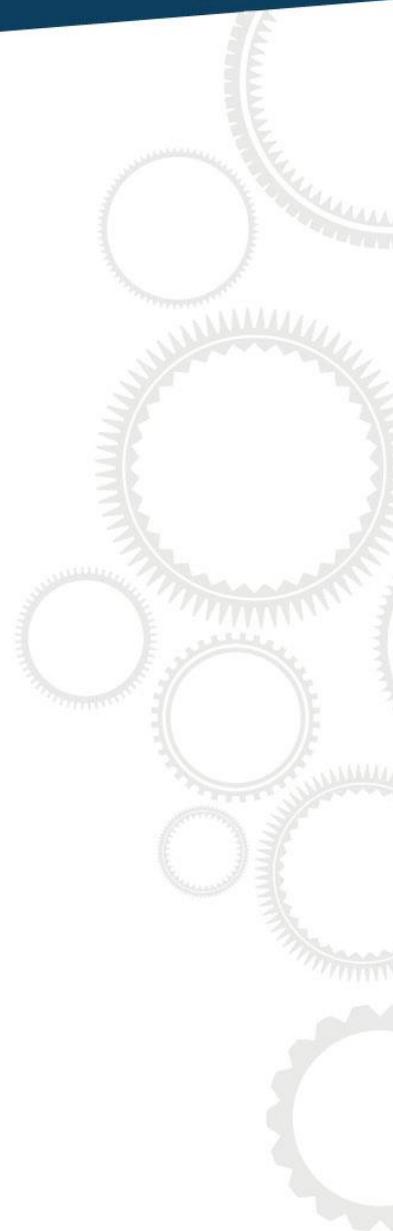
# Curso de Posgrado en GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE

## ***Módulo 7: Proveedores, Clientes y Consumidores***

Gestión del Riesgo en la cadena de valor.  
Gestión responsable de proveedores.  
La construcción de valor en la cadena de valor.  
Marketing y desarrollo sustentable.  
Responsabilidad por el producto.  
Consumo responsable.

## ***Módulo 8: Relaciones con la Comunidad y Comunicación de la Sustentabilidad***

Definir comunidad.  
Mapeo de partes interesadas.  
Licencia Social para operar.  
Estrategia e Implementación de Comunicación de Sustentabilidad.  
Causas y motivaciones para la gestión de la relación empresa-comunidad  
La relación empresa-comunidad como proceso y fin.  
Identificando y "construyendo" esa comunidad con la cual vincularse.  
Lecciones a partir de conflictos empresa-comunidad.  
Principales estrategias para gestionar la relación: relacionamiento con grupos de interés, inversión social privada, voluntariado corporativo.



# Curso de Posgrado en GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE

## Cuerpo docente

### **RIGOU, MARÍA**

**Coordinadora del Curso de Posgrado “Gestión Estratégica para el Desarrollo Sustentable”.**

Profesora de Responsabilidad Social Empresaria, Ética y Desarrollo Sustentable en UADE Business School.

Doctora en Sociología, Universidad de Belgrano.

Licenciada en Relaciones Públicas, Fundación UADE.

Directora de Rigou Consultores, que asesora a distintas empresas en la implementación de estrategias de RSE, sustentabilidad e inversión social privada.

Realizó investigaciones en la Academia Nacional de Ciencias de Buenos Aires, en la Universidad de Belgrano y en el Centro de Estudios Avanzados de la Fundación UADE. Creó la cátedra de Gestión de la Responsabilidad Social Empresaria (RSE) y la cátedra de Gestión de la Diversidad en los Recursos Humanos, Fundación UADE.

### **ALZARI, MARÍA JOSÉ**

Profesora de Derecho Ambiental en UADE Business School.

Especializada en Régimen Jurídico de los Recursos Naturales, UBA.

Programa de Gestión Ambiental, Universidad Austral.

Abogada, UBA.

Ha realizado, entre otros, cursos de Postgrado en Derecho del Ambiental en la Universidad de Salamanca, España y en Políticas e Instrumentos de Gestión Ambiental en el Instituto Universitario de Estudios Europeos de la Universidad CEU San Pablo, España.

Miembro de la Liga Mundial de Abogados Ambientalistas.

Actualmente se desempeña como Coordinadora Legal del CEADS (Consejo Empresario Argentino para el Desarrollo Sostenible).

# Curso de Posgrado en GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE

## Cuerpo docente

### **CASAVELOS, JUAN**

Profesor especializado en Ambiente y Desarrollo Sustentable en UADE Business School.

Dedicado al desarrollo de proyectos e investigación en ONG, sector privado y gobierno. Con experiencia en cambio climático y turismo sustentable.

### **KLAS, SOL**

Profesora en Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable en UADE Business School.

Maestría en estudios ambientales, tesis en curso. Posgrado en Ambiente, Economía y Sociedad, FLACSO.

Licenciada en Gerenciamiento Ambiental

Consultora en temas Ambientales para diversos organismos e instituciones públicas, privadas y ONGs.

Integra el Consejo Académico de Fundación UADE.

Capacitadora del Ministerio de Turismo de la Nación e Implementadora de las Directrices de Gestión Ambiental para municipios y prestadores turísticos.

### **MENEGHELLO, MARÍA VIRGINIA**

Profesora de Gestión de la Diversidad, Gestión de la Responsabilidad Social Empresaria y Relaciones Públicas en UADE Business School.

Master en Psicología Organizacional y Empresarial, UB.

Posgrado en Organizaciones sin fines de Lucro, Universidad de San Andrés.

Gerente de Cultura Organizacional y RSI del Grupo Telecom.

Ha publicado artículos en medios especializados de Argentina y exponente en la temática en diferentes foros y congresos.

# Curso de Posgrado en GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE

## Cuerpo docente

### **MÜLEK, TARCISIO**

Profesor de Gestión de la Responsabilidad Social Empresaria en UADE Business School. Licenciado en Ciencias de la Comunicación Social, UBA. Especializado en Políticas y Planificación. Posgrado en organizaciones sin fines de lucro en la Universidad de San Andrés y especializaciones en Negocios Inclusivos (Base de la Pirámide) y Recursos Humanos. Trabajó en Organizaciones de la Sociedad Civil y Educación hasta su ingreso como referente de Responsabilidad Empresaria en Unilever Argentina. Lleva adelante programas económicos, sociales y ambientales en conjunto con el Estado, organizaciones sociales y otras empresas con foco en el Plan de Vida Sustentable de Unilever.

### **SARACHIAN, SANTIAGO**

Profesor de Gestión de la Responsabilidad Social Empresaria en UADE Business School. Licenciado en Antropología con orientación Sociocultural, UBA. Se ha especializado en Gestión de Organizaciones sin Fines de Lucro en la Universidad de San Andrés, Di Tella, CEDES; en Gestión de Proyectos de Inversión Social Privada en Desarrollo de Base en el Instituto Tecnológico de Monterrey y RedEAmérica y ha realizado el Programa de Desarrollo Gerencial, Universidad Di Tella. Coordinador del Programa de Alianzas en Fundación Cimientos. Integra Rigou Consultores. Brinda capacitaciones en empresas, organismos públicos y organizaciones de la sociedad civil, sobre temas de su especialidad.

### **UTRERA, LUCAS IGNACIO**

Profesor de RSE y Sustentabilidad en UADE Business School. Magister en Administración y Políticas Públicas, Universidad de San Andrés, cuya tesis "RSE y trabajo decente, la articulación entre empresas y gobierno en la implementación de políticas públicas" fue publicada en 2012 por Grupo Editorial Temas y Fundación UADE. Licenciado en Ciencia Política, Universidad Católica de Córdoba. Ha publicado libros, ensayos y artículos en Argentina y en el extranjero. Lidera el área de Sustentabilidad de Odebrecht. Anteriormente trabajó en Manpower y el Instituto Argentino de Responsabilidad Social Empresaria (IARSE).

# Curso de Posgrado en GESTIÓN ESTRATÉGICA PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE

## Requisitos de Admisión

- Completar la solicitud de Admisión.
- Presentar Currículum Vitae
- Presentar copia Título de grado.
- Entrevista de admisión, en caso de ser requerida.

## Condiciones de Evaluación y Certificación

Quienes cumplan con el 75% de asistencia al programa y hayan cumplimentado todas las materias, recibirán su certificado de Asistencia.

Quienes además aprueben los dos Trabajos Integradores Grupales (uno a mitad de año y el otro al finalizar) recibirán un certificado de Aprobación.

## Valor y forma de pago del programa

Consultar a: [posgrados@uade.edu.ar](mailto:posgrados@uade.edu.ar)

***Cursos y programas que no constituyen carreras de posgrado en los términos del Art. 39 de la Ley de Educación Superior Nº 24.521 y de la Resolución Ministerial 160/11Gcia***





# UADE

BUSINESS SCHOOL

Admisiones de Posgrado

(54-11) 4000-7666

[posgrados@uade.edu.ar](mailto:posgrados@uade.edu.ar)

[www.uade.edu.ar/sites/business-school/capitacion-ejecutiva/](http://www.uade.edu.ar/sites/business-school/capitacion-ejecutiva/)



UADE Business School: Lima 775 (CABA)