

# Programa Integral de Coaching Ejecutivo

**UADE**  
BUSINESS SCHOOL

# Programa Integral de Coaching Ejecutivo



## Acerca del programa

Traducido del inglés, coaching significa entrenamiento.

Para la ICF (International Coaching Federation), “el coaching es una relación profesional que permite a los clientes alcanzar cambios y resultados satisfactorios en su vida profesional y personal”. Desde hace 20 años, las empresas capacitan a sus empleados en esta disciplina emergente para que mejoren sus competencias y niveles de productividad.

El presente programa de Coaching está especialmente diseñado para ayudar a las personas a aumentar su rendimiento en momentos de cambios de la vida personal o cambios dentro de una organización. Hoy en día es una herramienta fundamental dado que el cambio es -en definitiva- una constante en cualquier contexto en que lo analicemos.

Se trata de una metodología para trabajar con individuos y así obtener o potenciar resultados que no pudieron conseguir por sí mismos y que están comprometidos a lograr. Por otra parte, facilita espacios de aprendizaje que permitan reducir el costo emocional ampliando posibilidades de acción efectiva.



**Inicio**

**Junio 2022**

**Finalización**

**Septiembre 2022**

Miércoles de 19 a 22 hs.

**UADE**  
BUSINESS SCHOOL

# Programa Integral de Coaching Ejecutivo

## Objetivos del programa

Se espera que los participantes logren:

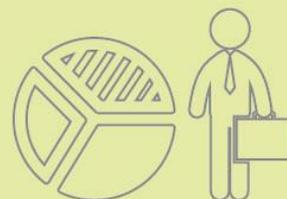
- Desarrollar habilidades personales de coaching para acompañar, motivar y evaluar al equipo de trabajo en la tarea diaria.
- Resolver la diferencia entre los resultados a alcanzar y los que realmente se quiere alcanzar, en cualquier dominio de la vida: profesional y relaciones personales.
- Crear una nueva visión de uno mismo y de los demás, abriendo nuevas posibilidades para la acción, mediante el reconocimiento y la intervención en los Modelos Mentales, Paradigmas y Creencias, sobre los cuales sustentamos nuestras vidas.
- Desarrollar el rol de "entrenador" de los colaboradores y del equipo de trabajo.
- Efectivizar los cambios planificados en beneficio personal.
- Adquirir aptitudes para generar estados de ánimo que predispongan a la acción.
- Internalizar estrategias de cambio.
- Elevar el liderazgo personal y profesional.
- Diseñar estrategias de interpretación para transformarse en agentes de cambio de la propia realidad y contexto circundante.

## Destinatarios

Ejecutivos y mandos medios de empresas o entidades con importantes desafíos organizacionales y personales, que busquen adquirir herramientas novedosas de coaching que los ayuden a afrontarlos, contribuyendo a los objetivos de la organización en la que se desarrollan.

## Metodología innovadora de enseñanza

- a) Método del Caso: consiste en situar a los participantes en el rol de coachees para resolver problemas concretos, de empresas reales y analizarlos en conjunto con otros participantes y el profesor. Este método permite a los participantes contraponer los problemas planteados con distintas soluciones de modo colectivo, tal como lo hacen los equipos de alta gerencia.
- b) Exposiciones teóricas a cargo del docente.
- c) Resolución de ejercicios prácticos. Análisis de videos y ejemplos de conflictos con su resolución.
- d) Tareas semanales de aplicación de contenidos, resolución de test.
- e) Sesiones de coach.



# Programa Integral de Coaching Ejecutivo

## ¿Por qué elegir Educación Ejecutiva en UADE Business School?

- Respaldo de UADE.
- Más de 57 años enseñando gestión de negocios.
- 28 años en la capacitación de líderes y ejecutivos.
- Enseñanza orientada a la Transferencia al Puesto de Trabajo.
- Contenidos asociados a la realidad del participante.
- Desarrollo de mejores prácticas de negocios.
- Toma de decisiones gerencial a través de casos.
- Docentes con vasta experiencia profesional y gerencial
- Infraestructura edilicia y tecnológica de primer nivel.



# Programa Integral de Coaching Ejecutivo

## Beneficios que ofrece el Programa Integral de Coaching Ejecutivo de UBS

- Mejorar el perfil profesional.
- Obtener herramientas para alcanzar el siguiente nivel en la organización.
- Superarse personal y laboralmente.
- Apalancar el crecimiento.
- Alcanzar nuevos desafíos, proyectos y responsabilidades.
- Desarrollar el potencial creativo e innovador



# Programa Integral de Coaching Ejecutivo

## Plan de estudios

### El Conocimiento de Sí Mismo

Introducción al Coaching Ontológico. Bases y postulados de la Ontología del Lenguaje. Ser, verdad, poder y autoridad. Relaciones entre acción y ser. La fuente e importancia de los modelos mentales. Reflexiones sobre el observador y lo observado.

### Saberse Ser

Aprendizaje, saber y poder. Responsabilidad, y efectividad. Aprendiendo a aprender. Inteligencia emocional. El camino del aprendizaje. Conciencia y competencia emocional. Enemigos del aprendizaje. Auto evaluación de comportamientos. Proceso de comunicación. Lenguaje no verbal, comunicación escrita, oral y gestual.

### El Legítimo Otro

Acción humana y lenguaje. Razón y lenguaje. Las distinciones del coaching ontológico. Estímulo – reacción. Responsabilidad vs. Reactividad. Motivación extrínseca e intrínseca. Control y elección. Espejo social. Preocupación e influencia. Control directo, indirecto e inexistente. El conocimiento de intereses y necesidades.

### El Lenguaje Generativo

El lenguaje como dominio consensual. El lenguaje como coordinación de acciones. Capacidad recursiva del lenguaje humano. El individuo como construcción lingüística. Actos lingüísticos básicos. Afirmaciones y declaraciones. Compromisos conversacionales. Integridad y confianza. Quejas y Reclamos. Mensajes efectivos.

# Programa Integral de Coaching Ejecutivo

## Plan de estudios

### Los Juicios

Su estructura temporal, fundamentación y transferencia. Escalera de inferencias.

### La Escucha

El lado oculto del lenguaje. Escuchar vs. Oír. Comprensión y percepción. Valores y creencias.

### Emociones

Emociones vs. estado anímico. Trabajo y acción sobre estados de ánimo. Dominio de observación en contextos sociales. Comprensión, intuición, percepción e interpretación.

### Coaching

El coach y el valor de su correcto accionar. Sus distinciones y compromisos. El oportuno liderazgo. El Líder coach. Herramientas del coach. Vinculación con otras disciplinas como PNL, Neurociencia, Teoría del Caos, Teoría de la Comunicación, Cibernética de segundo orden.



# Programa Integral de Coaching Ejecutivo

## Cuerpo docente

### **GENONI, MARÍA LAURA**

Profesora de Coaching en UADE Business School

PhD. Psicología y Neurociencias Aplicadas Cognitivas, Universidad Maimónides.

Diplomatura Internacional en Coaching Profesional avalado por ICF, de IEI de Ray Dalton  
Licenciada en Relaciones Industriales, UADE.

Certificada en varias herramientas internacionales de evaluación de perfiles y evaluaciones organizacionales.

Actualmente es consultora organizacional en RRHH, trabajando especialmente en temas de capacitación, selección y Coaching ejecutivo. Docente universitaria en las materias de Gestión de las personas, Práctica Profesional, Coaching, Consultoría, Liderazgo y negociación.

Se desempeña como Gerente de Gestión de Talentos en la Consultora Alejandra Salinas. Participa en charlas para empresas e instituciones nacionales e internacionales en temas como comunicación, liderazgo, coaching, neurociencias organizacionales entre otros.

Ha publicado artículos en revistas nacionales e internacionales de índole periodísticas y científicas.

# Programa Integral de Coaching Ejecutivo

## Requisitos de Admisión

- Completar la solicitud de Admisión.
- Presentar Currículum Vitae
- Entrevista de admisión, en caso de ser requerida.

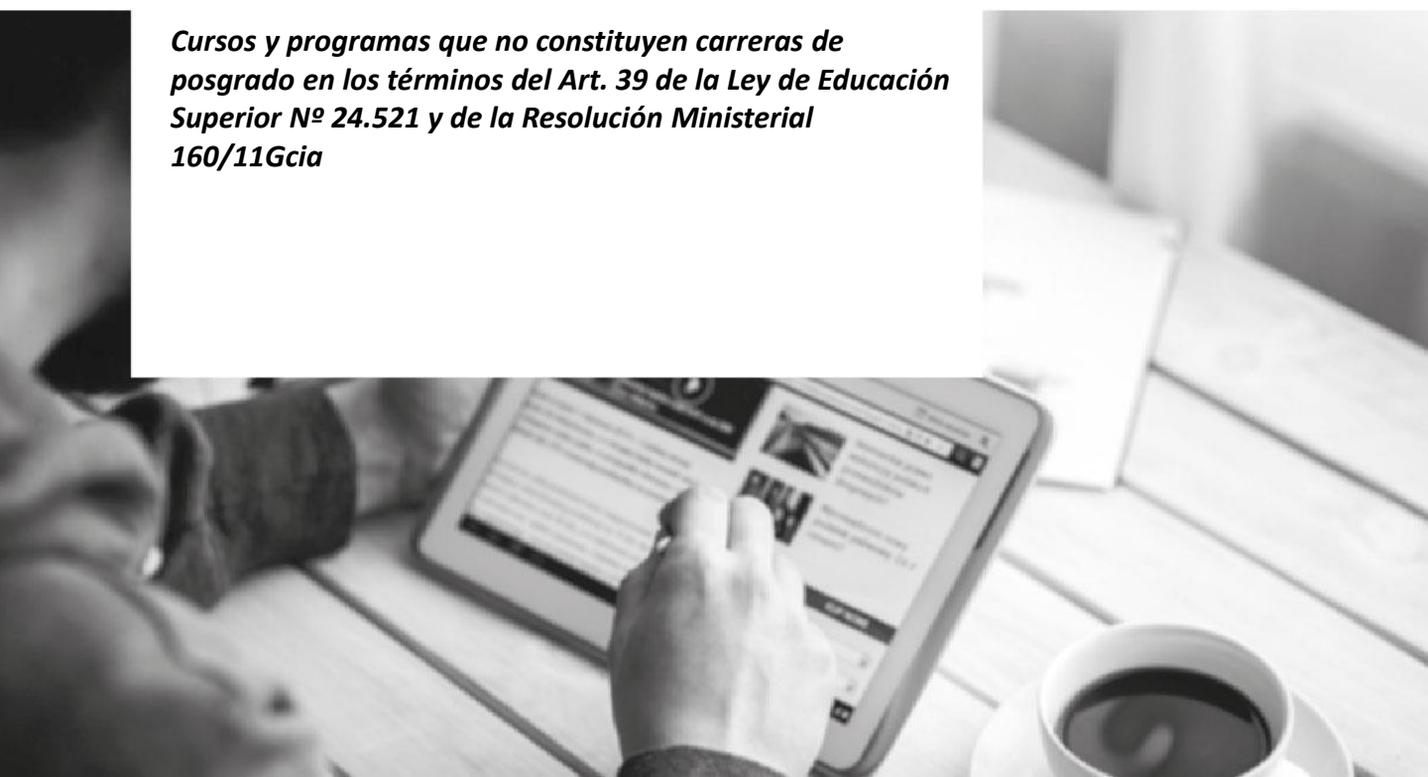
## Condiciones de Certificación

Quienes cumplan con el 75% de asistencia al programa, recibirán su certificado de Asistencia.

## Valor y forma de pago del programa

Consultar a: [posgrados@uade.edu.ar](mailto:posgrados@uade.edu.ar)

***Cursos y programas que no constituyen carreras de posgrado en los términos del Art. 39 de la Ley de Educación Superior Nº 24.521 y de la Resolución Ministerial 160/11Gcia***





# UADE

BUSINESS SCHOOL

Admisiones de Posgrado

(54-11) 4000-7666

[posgrados@uade.edu.ar](mailto:posgrados@uade.edu.ar)

[www.uade.edu.ar/sites/business-school/capitacion-ejecutiva/](http://www.uade.edu.ar/sites/business-school/capitacion-ejecutiva/)



UADE Business School: Lima 775 (CABA)